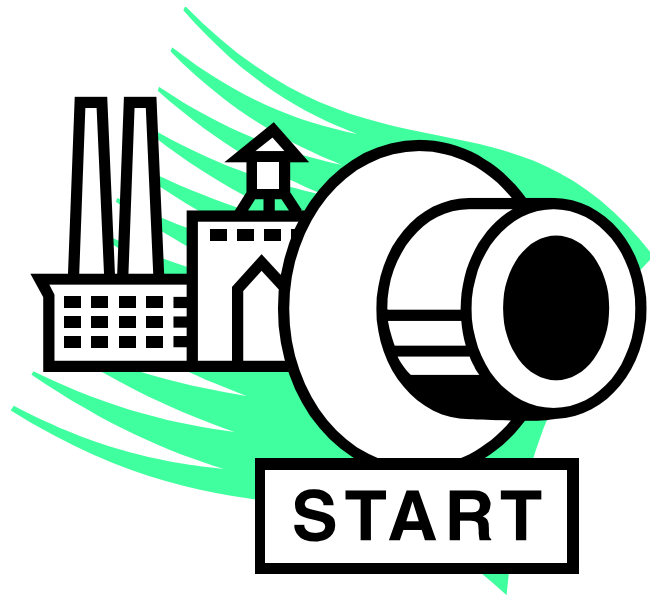


企業競爭力關鍵密碼

From 3M To SIGHT

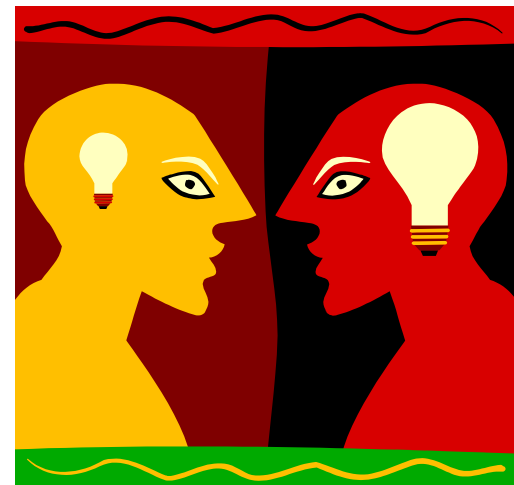
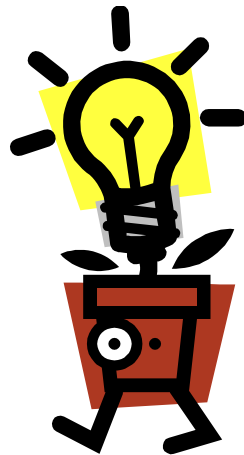
中華民國青年創業總會
輔導顧問 陳威良



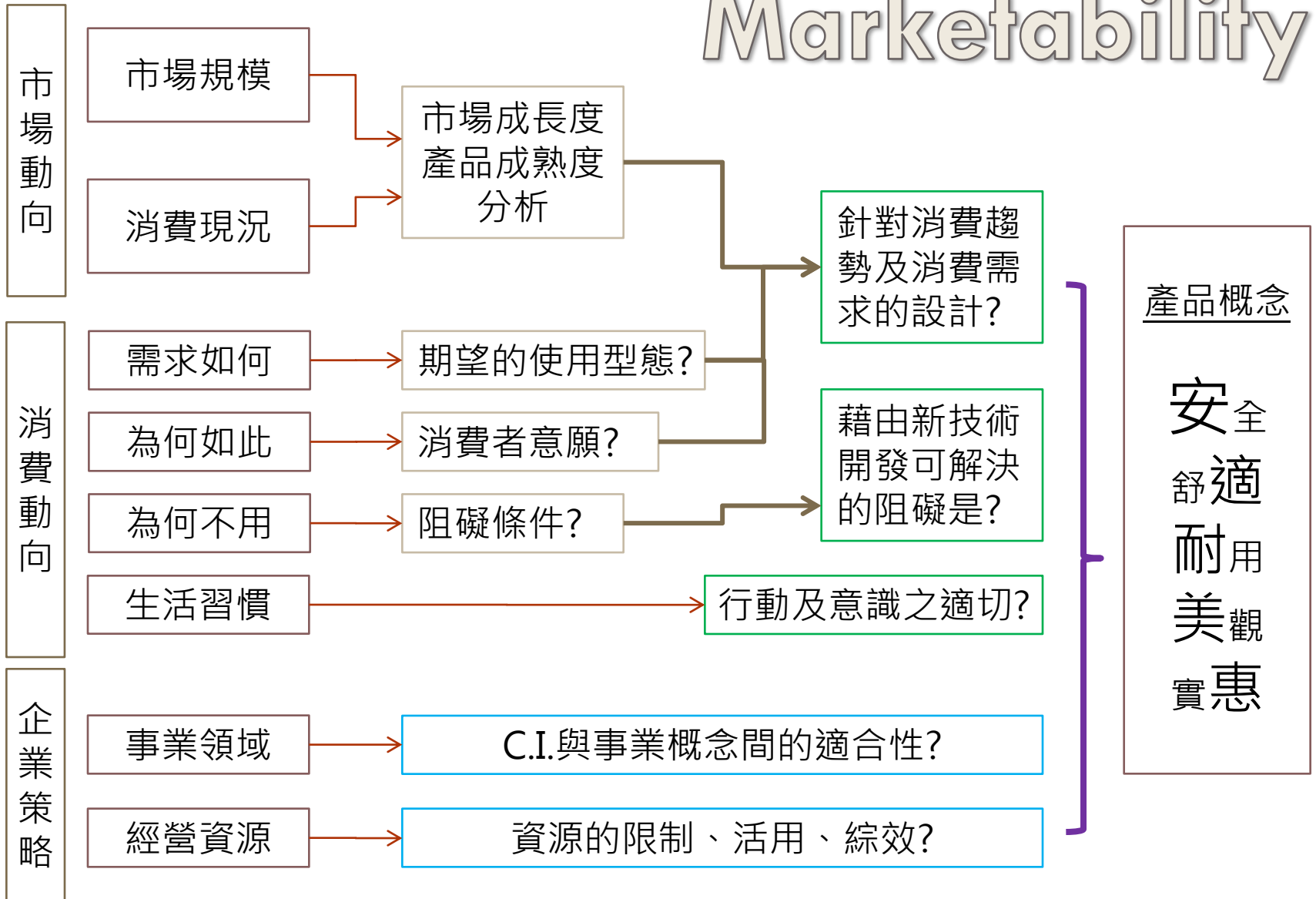
消費者的需求 –
成功的起點



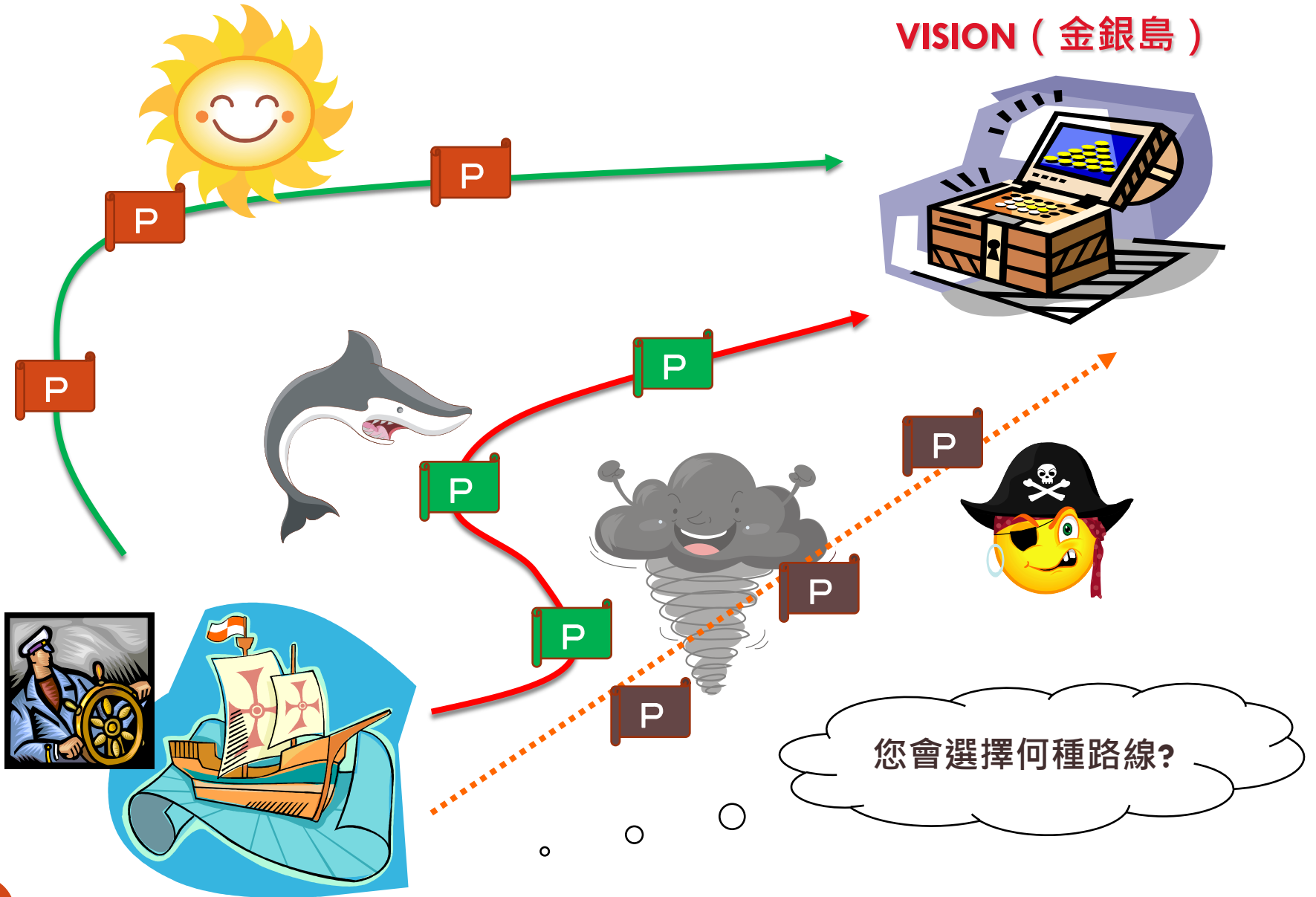
突破性的創意 –
成功的關鍵



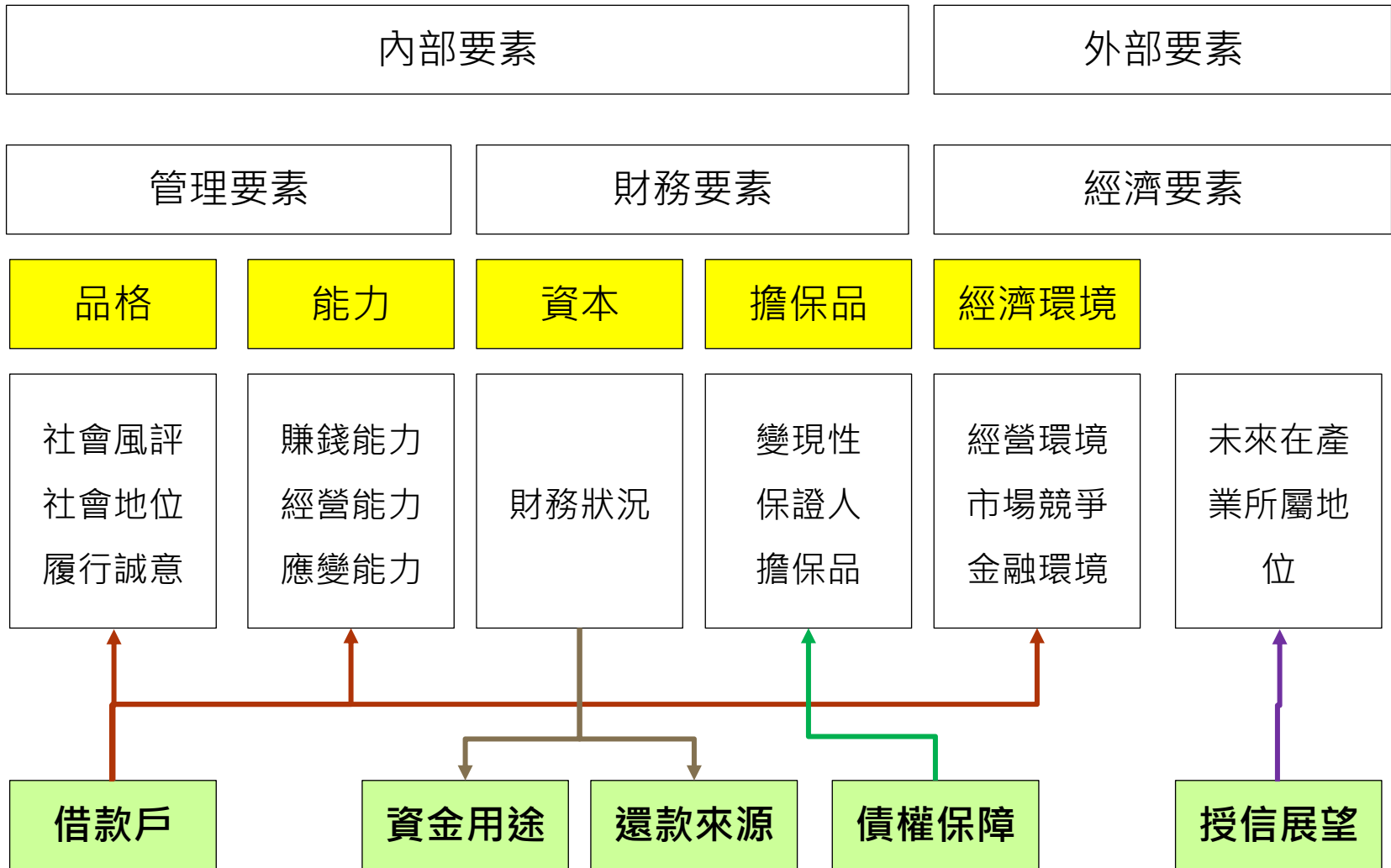
Marketability



VISION (金銀島)



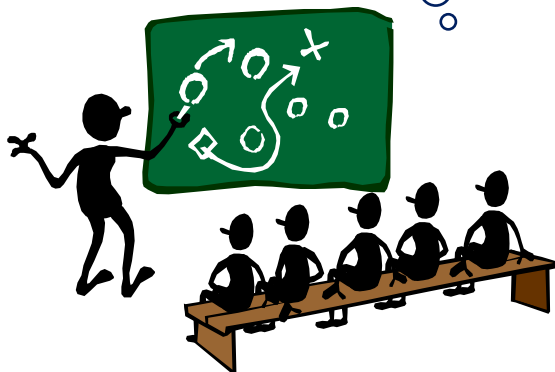
Money



Manpower

千里馬、
戰馬、驢、
老馬

目標說明
+
回饋機制



建構最佳的職場

提供最好的訓練



硬體設施
軟性文化

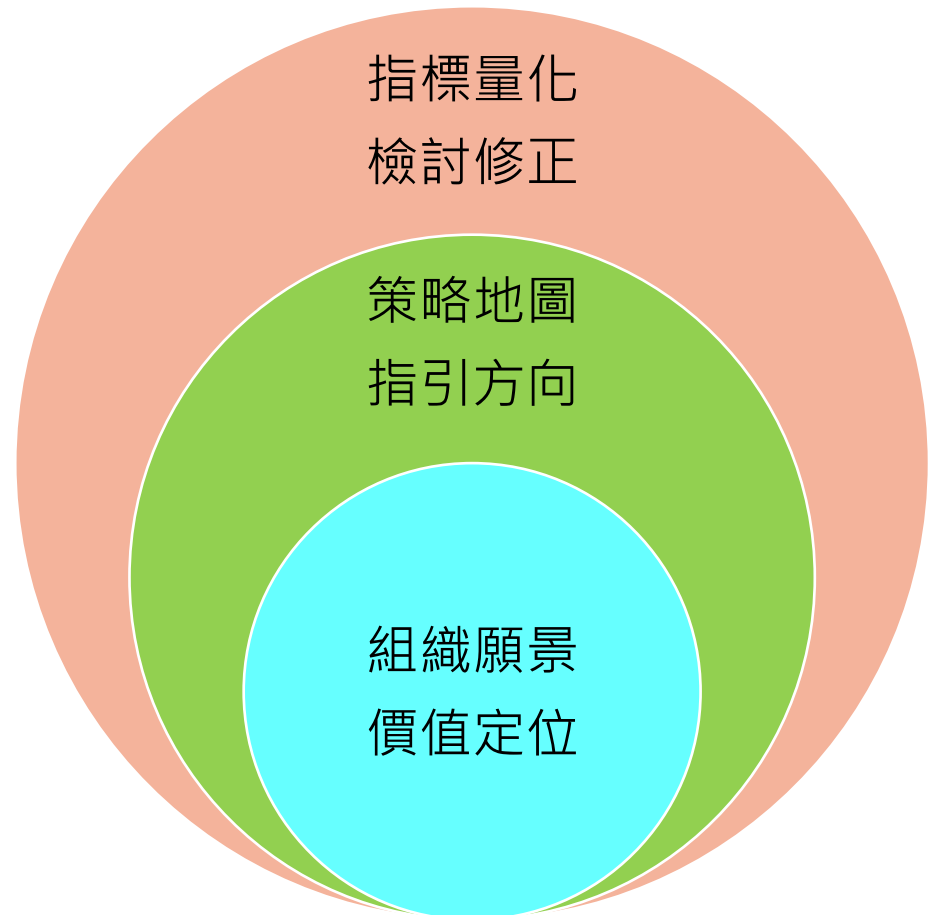


找到適合的人才



台灣競爭力的關鍵

- 【願景→策略→目標→改善】主環節連結不佳
- 願景方面：
 - 呼口號的文化
 - 組織策略失焦
 - 核心價值空洞
- 策略方面：
 - 溝通共識不足
 - 停留戰術層次
 - 脫節管理流程
- 目標方面：
 - 績效指標闕如
 - 誇大量化成果
 - 欠缺自省能力



5大指標20項檢核

S

願景策略

- 願景定位清楚
- 整合文化認同
- 策略彰顯特性
- 管理動態改善

I

量化指標

- 指標選取關鍵
- 明確定義權責
- 量化程度分析
- 資訊系統追蹤

G

財務分析

- 財務結構規劃
- 獲利能力掌控
- 經營效能診斷
- 成長綜合評估

H

管理配套

- 行銷企劃管理
- 生產作業管理
- 創新研發管理
- 人力資源管理

T

應變機制

- 因應環境變化
- 進行持續改善
- 快速複製能力
- 回饋數字檢討

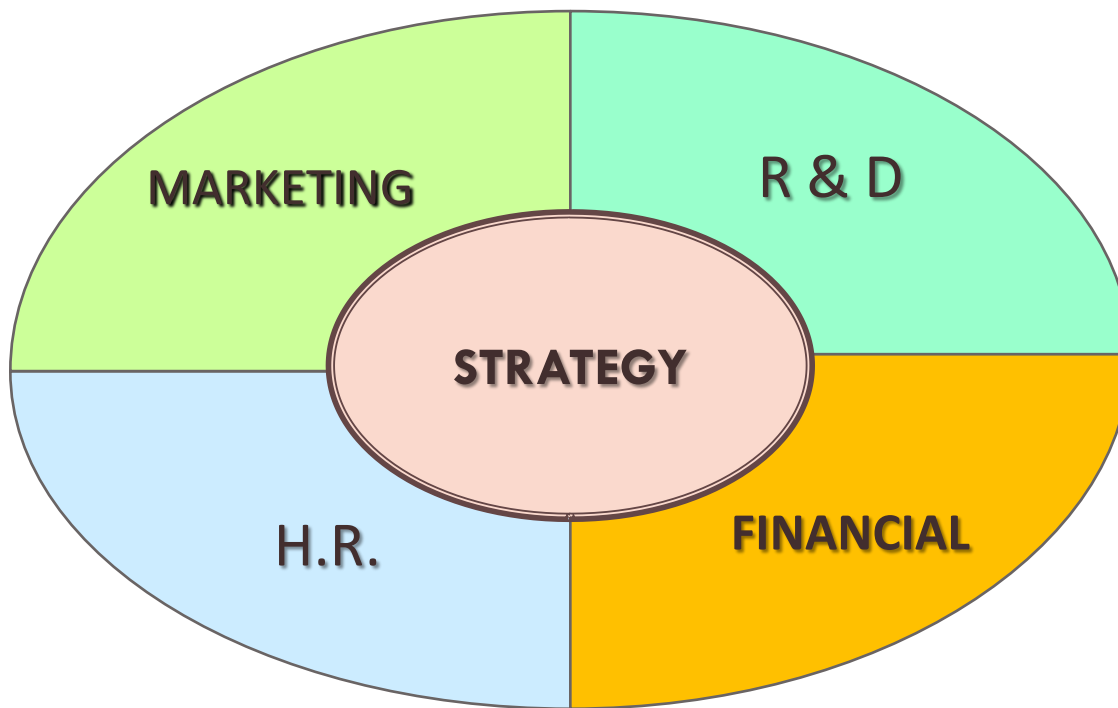
國外：國際市場開發、品牌台灣計畫

國內：商業 e 化體系輔導、
提升連鎖加盟總部競爭力計畫

小型企業創新研發計畫SBIR

協助傳統產業技術開發計畫CITD

協助服務業研究發展輔導計畫SIIR



協助企業人力資源提升計畫

個別型 (企業內訓)

聯合型 (產業聯訓)

產業人才投資計畫 (企業委訓)

中小企業財務診斷輔導計畫

政策性中小企業優惠貸款 LOAN

創業投資平台 VENTURE CAPITAL

創新研發貸款

藏寶圖得手了嗎？



如何籌畫尋寶行動，煩請密切注意企業競爭力系列，祝旅途愉快，謝謝！