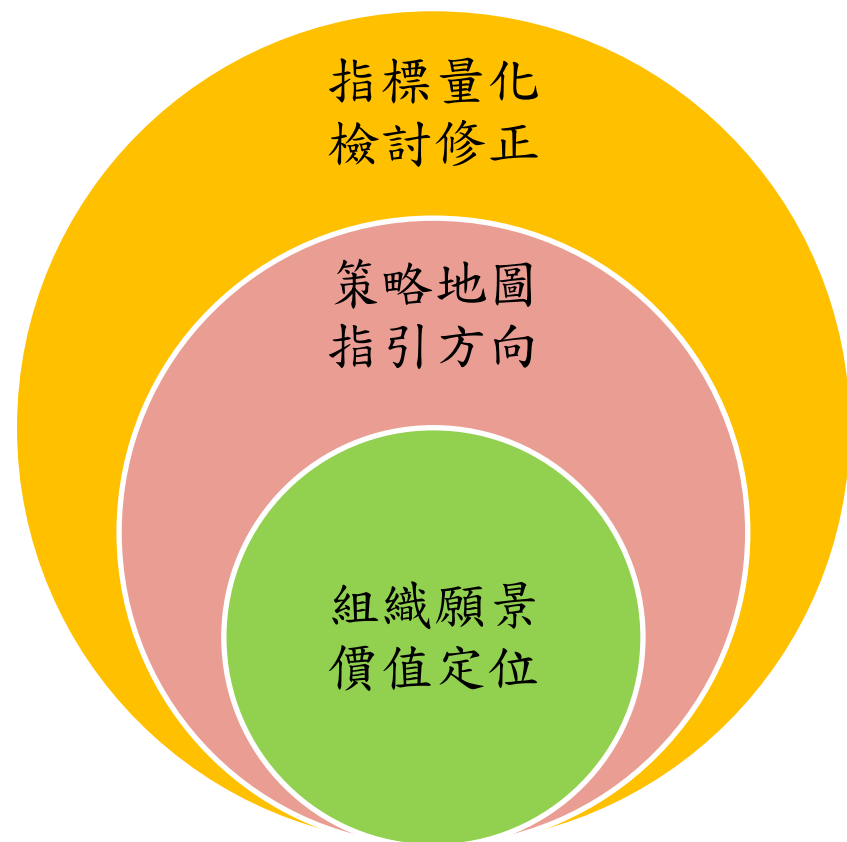


台灣企業競爭力逐漸落後的主因

- 【願景→策略→目標→改善】主環節連結不佳
- 願景方面：
 - 呼口號的文化
 - 組織策略失焦
 - 核心價值空洞
- 策略方面：
 - 溝通共識不足
 - 停留戰術層次
 - 脫節管理流程
- 目標方面：
 - 績效指標闕如
 - 誇大量化成果
 - 欠缺自省能力



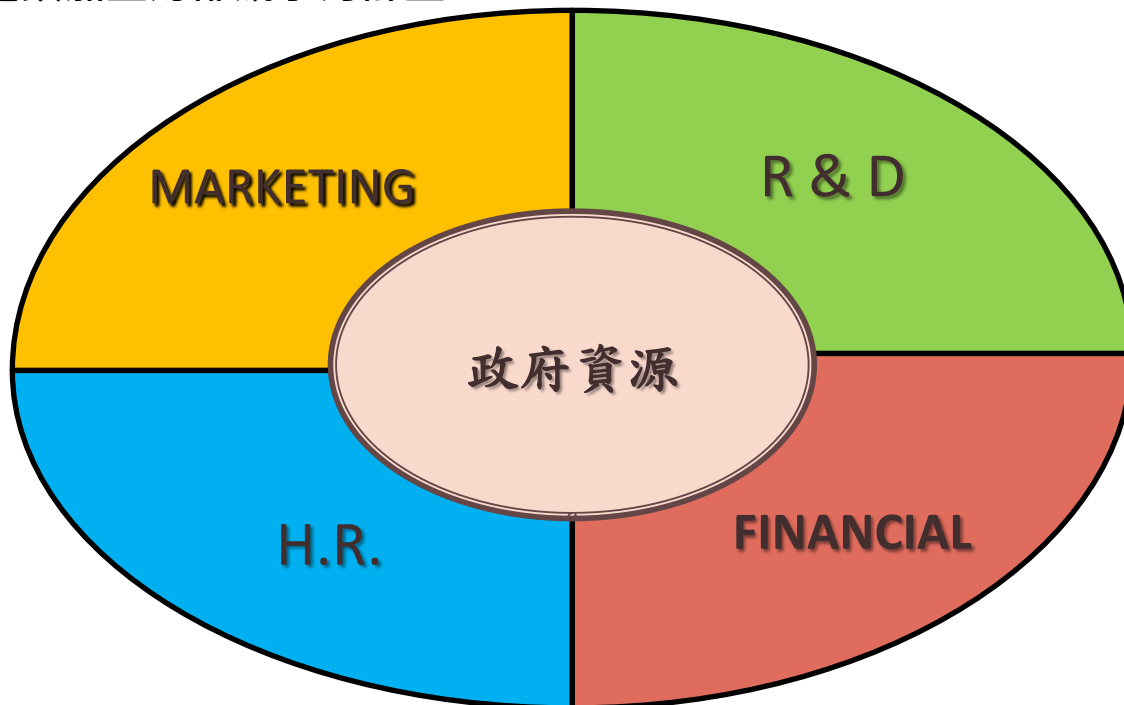
國外：補助業界開發國際市場計畫、
品牌台灣計畫

國內：提升連鎖加盟總部競爭力計畫

小型企業創新研發計畫**SBIR**

協助傳統產業技術開發計畫**CITD**

協助服務業研究發展輔導計畫**SIIR**



協助企業人力資源提升計畫

個別型 (企業內訓)

聯合型 (產業聯訓)

產業人才投資計畫 (企業委訓)

中小企業財務診斷輔導計畫

政策性中小企業優惠貸款 **LOAN**

創業投資平台 **VENTURE CAPITAL**

創新研發貸款

善用資源，儲備智慧型資本

- 淨利率 × 總資產週轉率 × 權益乘數
- 改善經營實力：創新
技術提升、產品研發、擴大市場、行銷模式
- 減少閒置資產：訓練
人力資源、設備產能、採購政策、內部控制
- 改變資本結構：預測
財務槓桿、融資成本、營業預算、資金配置

協助傳統產業技術開發計畫CiTD

執行方法

以個案補助分攤業者新產品開發經費，鼓勵業者自主性新產品研究開發工作。

補助對象

1. 依公司法設立之民營公司。102年增加獨資、合夥之商業登記者亦可
2. 民間傳統產業業者。
3. 傳統產業係指「新興重要策略性產業屬於製造業及技術服務業部分獎勵辦法第五條第一項附表項目」以外範圍之製造業及技術服務業。

補助標的

新產品之開發，所輔導標的應超越目前國內同業之一般技術水準。

補助金額

每案最高補助上限為新台幣200萬元。

相關網址：<http://www.citd.moeaidb.gov.tw>

鼓勵新興中小企業開發技術推動計畫SBIR

1. 補助計畫範圍：

計畫之**技術**或**產品**指標，應具有創新性或超越國內產業技術水準。

2. 相關網址：<http://www.sbir.org.tw>

3. 計畫經費上限：先期研究：100萬元(6M)；研究開發：1,000萬元(2Y)

4. 申請資格：

-依公司法設立之本國公司

-符合資本額8000萬以內或員工登記勞保人數200人以內之中小企業

-無欠稅記錄

5. 經費來源及項目：

-政府經費(以總經費50%為上限)

-業者配合款(不得低於總經費之50%)

►本計畫依申請之研發計畫屬性分為「創新技術」與「創新服務」，並依申請階段分為「先期研究/先期規劃」（Phase 1）、「研究開發/細部計畫」（Phase 2）與「增值應用」（Phase 2⁺），再依申請對象區分為「個別申請」與「研發聯盟」。

►「先期研究/先期規劃」（Phase 1）係指針對具產業效益之**創新構想進行小規模實驗或數值分析以驗證該構想可達成預期技術(計畫)目標之研究**。申請廠商需敘明所要解決的關鍵問題、擬採用之創新構想、預期達成之產業效益以及相關之研發經驗與執行規劃。（期程以6個月為限）

►「研究開發/細部計畫」（Phase 2）係指針對具產業效益及**明確可行性之創新構想進行產品、生產方法或服務機制研發，其中生產方法之研發可延伸至小量試產階段**。申請廠商需敘明所要解決的關鍵問題、具體可行之創新構想、預期達成之產業效益以及相關之研發經驗與執行規劃。（期程以2年為限）

►「增值應用」（Phase 2⁺）係指將Phase 2研發成果產品商品化所須之**工程化技術、工業設計、模具開發技術、試量產技術、初次市場調查等規劃**，以達成技術增值、產品增值或價值鏈連結與增值。（期程以1年為限）

協助服務業研究發展補助款計畫SIIR

1. 補助計畫範圍：

新服務商品、新經營模式、新行銷模式或新商業應用技術之研發，其水準超越目前同業所提供之水準。

2. 相關網址：<http://gcis.nat.gov.tw/neo-s/>

3. 計畫經費上限：

-政府補助款之上限，1年度為新台幣250萬元，2年度為新台幣500萬元，且不得超過計畫總經費之二分之一。

-申請經濟部「業界開發產業技術計畫」、「示範性資訊應用開發計畫」、「主導性新產品開發輔導計畫」核定補助款及本次申請計畫之補助款，3年內之補助款總和上限為3,000萬元；聯合申請計畫則依個別業者核算補助上限。

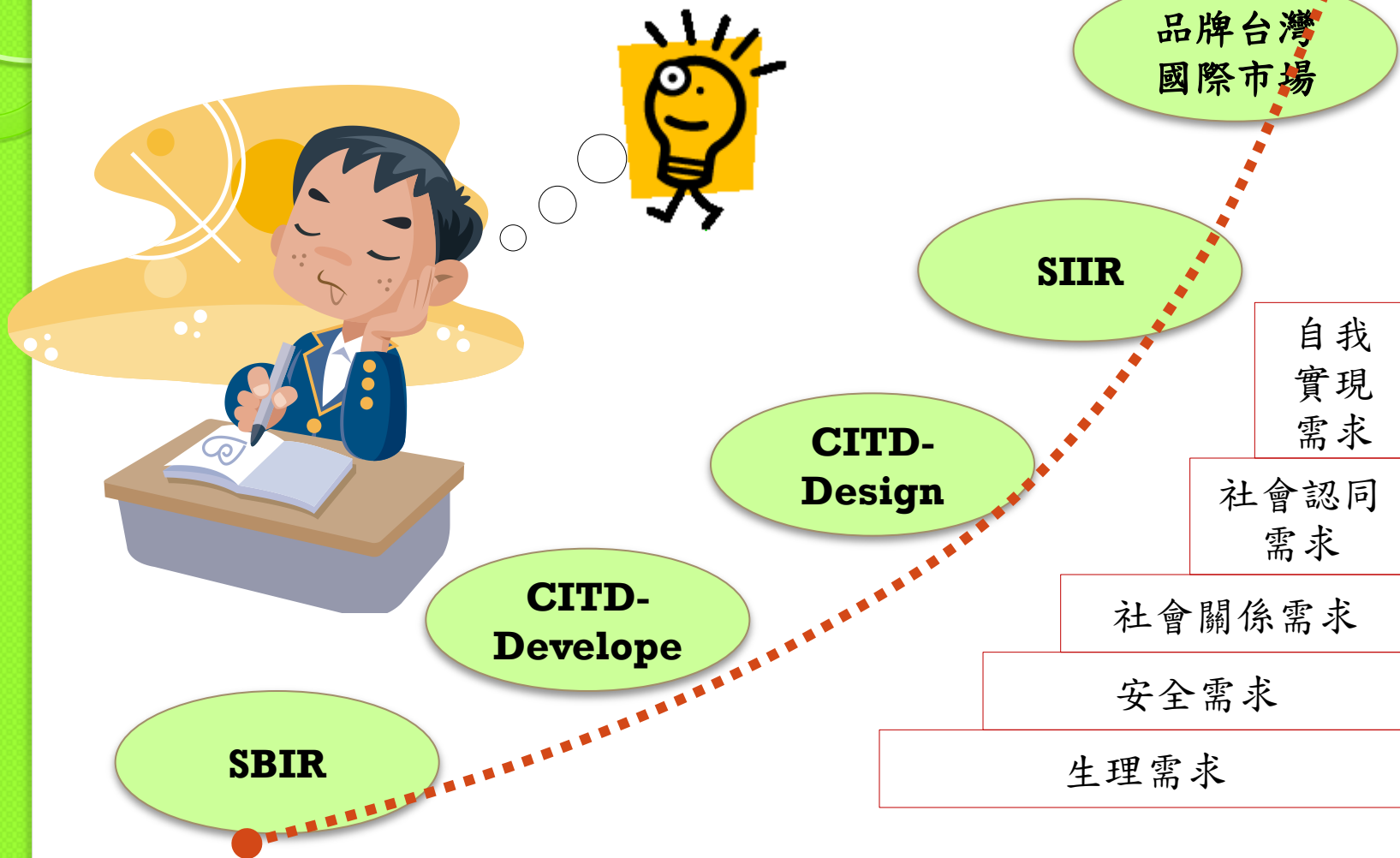
-補助款 ≤ 自籌款 ≤ 實收資本額

4. 申請資格：依公司法設立之公司，從事批發、零售、物流、餐飲、管理顧問、國際貿易、電子商務、會議展覽、廣告、商業設計、商業連鎖加盟服務或其相關之業務。

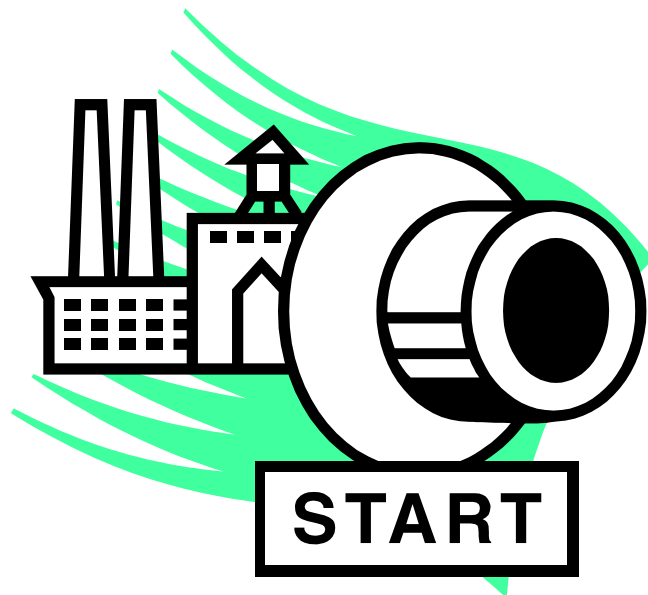
政府研發計畫補助方案-中小企業

計畫名稱	單位	方向	補助經費(年)	申請時機
CiTD協助傳統產業技術開發	工業局	新產品開發	200萬/9個月	第一梯: 12~1月份 第二梯: 3~4月份
		產品設計	50萬/6個月	
SBIR小型企業創新研發	技術處	可行性研究	100萬/6個月	隨到隨審
		生產技術研發	1,000萬/2年	
地方型SBIR小型企業創新	市政府	可行性研究	100萬/9個月	3~5月份
SIIR協助服務業創新研發	商業司	經營行銷模式	200萬/8個月	1~2月份
補助業界開發國際市場計畫	國貿局	布建海外通路	500萬/1年	7~9月份
台灣品牌企業海外推廣行銷	國貿局	自有品牌	160萬/1年	定期審查

中小企業的競爭優勢：突破



馬斯洛需求層次理論



消費者的需求 -
研發成功的起點



突破性的創意 -
研發成功的關鍵

